

## CURRICULUM VITAE FORMATO EU

### DATI PERSONALI

ALESSANDRA VACCARI

**dal 2 dicembre 2021  
ad oggi**

#### **Consulente senior GreenGo srl**

Responsabile dell'area Sostenibilità, si occupa dell'avviamento della area dello sviluppo di strumenti per la transizione ecologica, progetti europei e sviluppo sostenibile, per imprese private e pubbliche. Contratto dipendente PT

**dal 1 aprile 2021  
a novembre 2023**

#### **ISPRA**

Assegno di ricerca presso ISPRA (Istituto Superiore per la Ricerca Ambientale) PON - indicatori SDGs su scala locale e di reporting di sostenibilità- scadenza novembre 2023.

**dal 2019 al 1 novembre  
2021**

#### **Consulente senior PIESSEPI srl**

Responsabile dell'area Sostenibilità, si è occupata di avviare l'area del reporting di sostenibilità e dello sviluppo di strumenti per lo sviluppo sostenibile per imprese private e pubbliche. Formazione sostenibilità e progettazione europea.

**dal 2016 ad ottobre  
2019**

**Holding Ferrara Servizi**  
Consigliere di Amministrazione

Nell'ambito di questa funzione, oltre alle attività specifiche di competenza del Consiglio di Amministrazione, ha realizzato alcune funzioni suppletive:

- da Settembre 2017 per conto di tutte le società controllate dal Comune di Ferrara, ha assunto la responsabilità del coordinamento del gruppo di lavoro interaziendale DANTE (che si occupa di rafforzare la trasparenza e l'adeguamento alla nuova direttiva europea sulla privacy, DGPR). Nell'ambito di tale funzione ha seguito l'aggiornamento dei modelli 231, la costruzione del sistema di procedure per la tutela della privacy e di adeguamento al GDPR, la creazione e implementazione della piattaforma whistleblowing per la denuncia degli atti illegali (per tutte e 5 le società del gruppo HFS).
- da Maggio 2018 nominata DPO delle aziende controllate da HFS.
- da Maggio 2018 ha curato la indagine di customer satisfaction per AFM.
- da ottobre 2018 ad aprile 2019 ha curato la impostazione e la elaborazione del Piano strategico aziendale 2019-2021 di AFM approvato dal CdA di HFS il 18 aprile 2019

**dal 2007 ad oggi**

**Indica srl**

Amministratore delegato, dal 2014 Amministratore Unico e senior manager. Sviluppa e gestisce progetti innovativi nel campo della sostenibilità.

Dal 2007 realizzato più di 100 progetti di coordinamento tecnico e amministrativo sullo sviluppo sostenibile con Imprese pubbliche e private: Assessorati Ambiente e Assessorati Bilancio e programmazione con molti Comuni (Bologna, Ferrara, Ravenna, Padova, Reggio Emilia, Roma, Provincia di Roma, Torino, Firenze, Mirandola, Rovigo, Ancona, Torino, Regione Piemonte, Regione Emilia Romagna,) e con vari enti di rappresentanza o di funzione pubblica (Legacoop Nazionale, Ancc-Coop, Unindustria Bologna, Confindustria Nazionale-Assosistema, Arpae, ISPRA, Formez, Anci-Cittalia, Coordinamento Agende 21 locali).

**dal 2014 al 2016**

**EYFBA - Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. Sede Bologna**

Assunta con il ruolo di **Manager** nell' Area Climate Change and Sustainability Services

Ha coordinato e gestito progetti su:

- Pianificazione, controllo e reporting di sostenibilità
- Elaborazione KPI
- Sistemi di gestione ambientale e della sostenibilità
- Economia circolare e innovazione
- Impatti economici dei cambiamenti climatici
- Tool per la raccolta e gestione dati
- Accountability e trasparenza
- Progettazione e rendicontazione progetti EU

- Facilitazione processi partecipativi e tavoli di lavoro

**dal 2006 al 2013**

**Università di Ferrara**

**Professoressa** con contratti di **“Sviluppo sostenibile e nuovi strumenti per la gestione del territorio”**, Facoltà di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali, Corso di studio scienze biologiche, indirizzo ecologico. Corso ufficiale 48 ore. Il corso ha riguardato i temi dello sviluppo sostenibile con particolare riferimento alle politiche e agli strumenti locali, Reporting e sostenibilità, politiche legate ai cambiamenti climatici, i Piani Clima e l’accountability delle misure di riduzione della CO2, i sistemi per il calcolo delle emissioni e per il risparmio e l’efficienza energetica, le energie rinnovabili, la produzione e i consumi sostenibili, le partnership pubblico-privato, la green economy, la trasparenza nei processi decisionali inclusivi e la gestione dei conflitti, la comunicazione ambientale e il diritto alla informazione, Agenda 21 e Agenda 21 Locale, EMAS e ISO 14001, Accountability e contabilità Ambientale, GPP, rifiuti, spreco e economia circolare.

**dal 2003 al 2005**

**FORMEZ Contratto di collaborazione coordinata e continuativa**

Progettazione e erogazione di moduli di formazione ai Comuni e EELL sulla Contabilità Ambientale e sugli indicatori per lo sviluppo sostenibile all’interno del programma PON Ambiente.

**dal 1987 al 2005**

**SCS Azioninnova S.p.A., già SMAER**

Responsabile della area BSA (Bilancio e Contabilità Sociale e Ambientale). Ha sviluppato i primi modelli di rendicontazione sociale e ambientale (Coop-Ancc, Unipol, Agac, Seabo, Granarolo) e di contabilità con il metodo LIFE-Clear bilanci ambientali di EELL, processi partecipativi e di comunicazione pubblica (circa 100), progettazione europea, protocolli per partnership pubblico privato, costruzione set indicatori. Contratto Dirigente dal 1999.

**PRINCIPALI  
PROGETTI**

Tra i progetti europei coordinati e realizzati negli anni, si evidenziano (coordinamento tecnico e amministrativo):

2000 Comune di Ferrara- Progetto LIFE CLEAR: definizione di un modello di contabilità ambientale per gli EELL, che ha portato alla definizione di una metodologia di rendicontazione delle politiche ambientali degli Enti e all’utilizzo di adeguati e specifici indicatori.

2006-2008 Arpa per Regione Emilia Romagna- Bilancio ambientale dell'Accordo di programma per il risanamento della qualità dell'aria che ha portato alla definizione, raccolta ed elaborazione di un set di indicatori per valutare gli impegni regionali e provinciali per l'aria.

2005-2020 Coordinamento Agende 21 locali-supporto tecnico per la definizione e elaborazione di indicatori per il reporting ambientale per gli EELL associati (Comuni, Regioni)

2006-2008 Formez – supporto tecnico e formativo per la definizione di modelli di governance e di costruzione di set di indicatori per la rendicontazione ambientale e sociale negli EELL

2008-2010 Coop Ancc- contabilizzazione all'interno del sistema delle eccedenze alimentari sottratte allo smaltimento.

2019-Coordinamento Agende 21 locali - supporto tecnico per l'integrazione degli SDG nel bilancio ambientale nei report di sostenibilità degli EELL associati.

2017-2021 Consorzio cooperative sociali 14 luglio, per 16 Cooperative sociale di tipo B – definizione del set di KPI per la valutazione dell'impatto sociale e ambientale delle attività delle cooperative rispetto agli ambiti BES (Benessere equo e sostenibile) considerati a livello locale.

Dal 2000 (prima in SMAER-SCS e poi in Indica srl) ha contribuito, per conto del beneficiario PA e-o dei partner di progetto, **alla progettazione, alla realizzazione tecnica (in genere facilitazione tavoli di lavoro, protocolli, sistemi, KPI, protocolli) e alla rendicontazione amministrativa, dei seguenti Progetti Europei (per alcuni ha coordinato solo la realizzazione tecnica, per altri sia la parte di project management che il controllo amministrativo della documentazione prodotta dai partner):**

- LIFE CLEAR LIFE00 ENV/IT/000144 (City and Local Environmental Accounting and Reporting): definizione della metodologia di bilancio ambientale CLEAR e sperimentazione del bilancio ambientale in 18 enti locali italiani (realizzato in SMAER-SCS). Comune di Ferrara e altri 17 tra Comuni, Regioni e Province.

- LIFE IDEMS LIFE05 ENV/IT/000808 (Integration and Development of Environmental Management Systems): definizione di uno standard di integrazione tra bilancio ambientale ed EMAS.

Comune di Ravenna, Comune di Mantova, Comune di Ferrara.

- LIFE LACRe LIFE07 ENV/IT/000357 (Local Alliance for Climate Responsibility): creazione di protocolli di intesa provinciali per la riduzione delle emissioni climalteranti.

Comune di Livorno e Comune di Ferrara.

- LIFE LAKS LIFE07 ENV/IT/000451 (Local accountability for Kyoto goals): definizione di un sistema di indicatori e di contabilità ambientale delle emissioni climalteranti legate alle politiche degli enti locali.

Comune di Reggio Emilia

- LIFE PROMISE LIFE08/INF/IT/000312 (PROduct Main Impacts Sustainability through Eco-communication): comunicazione di prodotto eco-

sostenibile, con il coinvolgimento di enti pubblici, associazioni di categoria, GDO e consumatori.

Coop Ancc

- LIFE ACT LIFE08/ENV/IT/000436 (Adapting to climateChange in Time): definizione ed attuazione di azioni di adattamento e di mitigazione per far fronte agli impatti provocati dai cambiamenti climatici attraverso una politica urbana per il clima. Comune di Ancona, Ispra.

- LIFE GAIA LIFE09 ENV/IT/000074 (Green Areas Inner-city Agreement): diffusione di strumenti di partenariato pubblico-privato, sviluppato nell'ambito della responsabilità sociale delle imprese (CSR) e messa in rete del know-how attraverso la diffusione di linee guida specifiche per una politica integrata di forestazione urbana legata agli aspetti del cambiamento climatico (sia gli effetti di mitigazione e adattamento di forestazione urbana) e della qualità dell'aria (la potenzialità di depurazione).

Comune di Bologna, Anci-Cittalia.

- LIFE AQUA LIFE09 ENV/IT/000075 (Adoption of Quality water Use in Agro-industry sector): introduzione di un approccio innovativo per la gestione dell'utilizzo di acqua nei processi di produzione industriale (in particolare del settore agro-industriale) in Emilia Romagna attraverso un approccio che considera l'intero ciclo e la qualità dell'acqua con l'adozione di partenariati pubblico-privato.

Arpa Emilia Romagna, Regione Emilia Romagna, Legacoop Agroalimentare ER

- LIFE ECO Courts ENV/IT/000401 (ECOLOGICAL COURTYARDS UNITED FOR RESOURCES SAVINGS THROUGH SMART TECHNOLOGIES AND LIFE STYLE): riduzione del consumo di risorse e l'impatto sull'ambiente causato dai nuclei familiari, attraverso il coinvolgimento diretto degli abitanti dei condomini e la diffusione di conoscenze per il cambiamento dei comportamenti.

Comune di Padova, Regione Toscana, Regione Emilia Romagna.

- LIFE LOWaste ENV/IT/000373 (Local Waste market for second life products): progetto per la riduzione della produzione di rifiuti attraverso lo sviluppo di un mercato locale di prodotti riciclati o riutilizzati.

Comune di Ferrara, Hera.

- CENTRALE EUROPE GUTS 2CE190P2 (Green Urban Transport Systems): creazione di solide basi tecnologiche e di sperimentazioni pilota per la promozione e lo sviluppo di sistemi di trasporto urbano sostenibili e puliti. AMI-Agenzia territoriale mobilità Ferrara

- LIFE DERRIS LIFE14 CCA/IT/000650 DisastER Risk Reduction Insurance; creazione di un tool di risk management da Assicurazioni a PMI, attraverso protocolli con EELL. Coordinamento Agende 21 Locali, Anci Cittalia e Unipolsai

2019-2022 LIFE Venetoadapt (per Comune di Padova e Unione Comuni Brenta)

2020 2023 LIFE ADA (subcontractor di SCSazioninnova) supporto alla rendicontazione

2020 2023 LIFE PROFUTURE (per Coop Italia) supporto alla rendicontazione

2021 LIFE CLIVUT (per UniPerugia) supporto tecnico

2023 H2020 ECOEFISHENT (per Coop Italia) supporto alla rendicontazione

2023 PON UNI4JUSTICE (per Unibo) supporto alla rendicontazione di 13 atenei partner

## PUBBLICAZIONI

1992 – Matecon –Rivista Economica Univesità Buigi Bocconi Milano, articolo sui sistemi di accountability. Il bilancio sociale: sociale come una cooperativa

1997 - Earthscan (London) - A cura di Simon Zadek. Autrice del capitol su Missione, Sostenibilità e Accountability in Italia

1998 – Liocorno Editori - Principi in pratica, il bilancio sociale. Autrice

2000 – Il Mulino a cura di Francesco Biciato, Accountability, - Autrice del capitolo Bilancio Sociale e Ambientale

2000 – Rivista Arpa – Articolo su Contabilità Ambientale

2003 – Edizioni Ambiente Il Metodo Clear, Capitolo 4. Accountability negli EELL

2004- Il progetto CLEAR e l'applicazione al Comune di Ferrara su VA. Valutazione Ambientale, con Alessandro Bratti e Michele Ferrari

2004 - Collaborazione come coautore il progetto Cantieri per le line guida bilancio sociale enti pubblici, redazione di parte del capitolo secondo e quarto delle Linee Guida Bilancio Sociale per Enti Pubblici

2005 – Edizioni Ambiente, “L’ambiente condiviso”, a cura di Giovanelli, Di Bella, Coizet. - Coautrice con Alessandro Bratti del capitol sul bilancio di sostenibilità, Milano

2006 – Edizioni Ambiente “Gestire i beni comuni”, Manuale per lo sviluppo sostenibile, coautrice con Alessandro Bratti, Milano

2007 - Formez, a cura di Di Bella I., Saturnino A., Vaccari A., “La rendicontazione ambientale”, Roma

2007- Formez, a cura di Ferrari E., Saturnino A., Vaccari A., “Sviluppo sostenibile e responsabilità sociale di impresa”, Roma

2013 – Edizioni Ambiente, “Obiettivo Comune”, a cura di Alessandra Vaccari e Marisa Parmigiani, Milano

2014- Edizioni Ambiente, “Progetto NOW, riduzione spreco alimentare” coautrice con Gaelle Ridolfi, Milano.

## ALTRI INCARICHI

1998 –Socia fondatrice della Associazione e redattrice delle linee guida GBS per il Bilancio sociale

1998-2000 – Membro, come alternate, di Ivano Barberini, Presidente di Coop-Ancc e successivamente di Legacoop Nazionale, del Board dello Standard SA8000, New York

2000 – Fondatrice di Impronta Etica e membro permanente del Direttivo

2004 e 2009- **Coordinamento lavori della Giuria** del Premio Era-Sostenibilità Regione Emilia Romagna

2004 - Esperto del **Consiglio d'Europa** sulla contabilità ambientale, redattore del documento tecnico denominato "Memorandum sulla contabilità ambientale"

2005-2015 Responsabile tecnico della Segreteria Organizzativa Networkclear, gruppo di lavoro bilancio ambientale Associazione Coordinamento Agenda21

2005-2006 Nominata come esperta per il tutoraggio degli enti nella diffusione dei sistemi di rendicontazione nella pubblica amministrazione dal **Ministero della Funzione Pubblica** - Programma Cantieri

2007-2008 Nominata in qualità di **esperta** nella **Commissione** (istituita con decreto governativo Dicembre 2007) di studio sulla contabilità e bilancio ambientale al **Ministero della Economia**

2012 - Nominata membro del Comitato Scientifico di Smart City Expo Bologna

2014 - Nominata tra i 10 finalisti della EU social innovation competition su oltre 4000 idee progettuali a livello europeo.

#### **ISTRUZIONE**

Anno Accademico 1987-1988, Università di Padova, Laurea in Psicologia indirizzo Applicativo, Laurea in Psicologia del lavoro e delle organizzazioni votazione 104/110.

#### **LINGUE**

1981- Maturità scientifica, Liceo Scientifico Antonio Roiti di Ferrara

Lingua inglese scritto e parlato livello C1

#### **CONOSCENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza di MS Office, Elementi base di ACCESS e linguaggio HTML

#### **COMPETENZE PERSONALI**

Skill specifiche sugli strumenti della sostenibilità e PPP. Apertura alla innovazione, capacità di sintesi e di coordinamento, buona capacità operativa.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Capacità di realizzazione progetti di sistema e impostazione percorsi di innovazione. Conoscenza progetti europei e procedure di rendicontazione

Organizzazione e coordinamento di gruppi di lavoro.

#### **PATENTI**

Patente tipo B

## ALTRE INFORMAZIONI

### Attività di volontariato Caritas Ferrara

FERRARA, 8 maggio 2024

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali

“Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. Pag.30/33 101, recante Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati)”